

飲食店 経営支援サポート業務のご案内

2018年8月 吉岡晴美税理士事務所

はじめに

- ▶ 飲食業界の市場は、1997年にピークに年々減少し、2009年のリーマンショックや2011年の東日本大震災の影響によりさらに落ち込んだ。景気回復で市場は穏やかであるが回復してきていたものの、直近では成長が止まっている。
- ▶ 一方コスト面に目を向けると、材料費・人件費など、十分な収益性を確保できない環境でもある。材料費は上昇傾向に転じ、人手不足は、今後さらに深刻な状況になっていくことが想定されることから、今後急激に経営環境が好転するとは考えづらい。
- ▶ 一方で飲食店は限界利益が高く、売上が経常利益に貢献する度合いが大きいいため、売上拡大ができれば財務改善が進むことが多い。また、材料費最適化や人件費の最適化などのコストダウンの可能性もあり、まだまだ利益を増やせる余地がある業界である。

サービス内容

税務会計の結果だけでなく、現状の問題の解決や将来を一緒に考えるサポート

具体的に・・・

- ▶ 売上拡大支援
- ▶ 材料費最適化支援
- ▶ 人件費最適化支援
- ▶ その他のコストダウン
- ▶ 経営戦略策定支援

売上拡支援

- ▶ 客数増加
新規・リピート・来店頻度の向上
- ▶ 客単価向上
オペレーション改善・メニュー・店内POP改善・値上げの検討
- ▶ 店頭視認性改善
店頭看板等の現状分析・改善
- ▶ 広告比較診断
ホームページ・SMSの現状分析・改善
- ▶ 年間販促計画の作成支援
宴会・団体客の集客・季節変動への対応

材料費最適化支援

- ▶ 目標原価設定
現状の把握・問題点を分析し、目標原価を設定する
- ▶ 原価管理
ロス率の管理

人件費最適化支援

- ▶ 予算策定
- ▶ 社員人件費の予実管理
- ▶ パート・アルバイト人件費の予実管理

その他のコスト削減

- ▶ 家賃削減
適正家賃の分析・削減
- ▶ リース費用の見直し
- ▶ その他冗費削減

経営戦略策定支援

的確な経営戦略の立案と実行のための支援

・・・経営戦略について考えたことがありますか？

サービスメニュー例（本体価格）

	初期料金	月額	年額	備考
freeeセットアップ料	50,000円	－	－	freee・AIRレジ連携
月額顧問料	－	20,000円	240,000円	税務処理の妥当性確認
決算料	－	－	60,000円	決算・申告
【税務顧問料年額】			300,000円	
月次経営会議料		30,000	360,000円	毎月のモニタリングと経営会議への参画（1時間）
【経営支援型顧問料年額】			660,000円	

※スタッフミーティングやCSモニタリング等が必要な場合は、別途お見積りいたします。
※販促物等の制作は御社にてお願いいたします。
※営業CFの改善を最優先とさせていただきます。

事務所紹介

吉岡晴美税理士事務所

飲食業を中心に中小企業・個人事業の会計税務サービスを提供

創業支援・資金調達・事業承継・M & Aまで

【顧問】

たじま法律事務所

【提携】

株式会社フリー・株式会社リクルート・株式会社事業パートナー・島崎税理士事務所

〒160-0004

東京都新宿区四谷4-4グリーンヴァレー202

TEL 03-5925-8554

FAX 03-6369-3077

MAIL h-yoshioka@hrm-y.com